

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Сумський державний університет



ПРОГРАМА
фахового вступного випробування при прийомі на навчання для
здобуття ступеня "магістр" за спеціальністю 073 «Менеджмент»

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Фахове вступне випробування зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» проводиться з метою оцінки рівня професійних знань, умінь, та навичок абітурієнтів та їх відбору на конкурсній основі.

До фахового вступного випробування допускаються абітурієнти, які мають базову вищу освіту (диплом бакалавра).

Фахове вступне випробування складається з тестової перевірки знань з дисциплін, що формують загальні професійні компетенції зі спеціальності «Менеджмент».

На фахове вступне випробування винесені такі дисципліни:

- 1.1 Основи менеджменту;
- 1.2 Економіка підприємства.

Для кожного учасника передбачений окремий білет (додаток А). Фахове вступне випробування проводиться у письмовій формі на аркушах, які надає атестаційна комісія у встановленій формі (додаток Б).

Тривалість вступного випробування становить 2,0 академічні години (1 години 20 хвилин астрономічного часу).

2 АНОТАЦІЇ ТА КЛЮЧОВІ ПИТАННЯ З ДИСЦИПЛІН, ЩО
ВИНОСЯТЬСЯ НА ДЕРЖАВНИЙ ЕКЗАМЕН

2.1. Дисципліни, що формують загальні професійні компетентності
зі спеціальності «Менеджмент»

2.1.1. Основи менеджменту

Питання, що виносяться на фахове вступне випробування:

1. Поняття «управління» та «менеджмент», їх зміст.
2. Принципи менеджменту - на чому вони базуються?

3. Сутність поєднання галузевого та територіального управління.
4. Принцип винагороди персоналу.
5. Функції менеджменту, їх зміст.
6. Система управління організації та її складові.
7. Поняття організації. Формальні та неформальні організації.
8. Загальні риси організацій.
9. Види організаційних структур. Переваги та недоліки кожної.
10. Цілі організацій та побудова «дерева цілей» організації.
11. Місія організації.
12. Зовнішнє середовище організації.
13. Внутрішнє середовище організації.
14. Зміст функції контролю. Види контролю.
15. Зміст функції контролю. Поняття поточного контролю.
16. Заключний контроль - його призначення.
17. Поняття потреби в мотиваційних теоріях. Первинні та вторинні потреби.
18. Сутність поняття «винагорода» в мотиваційних теоріях.
19. Процесуальні теорії мотивації: основні теорії та їх сутність.
20. Етапи обміну інформацією. Поняття «комунікації».
21. Етапи прийняття управлінських рішень.
22. Управлінське рішення - поняття та їх класифікація.
23. Реалізація управлінських рішень. Оцінка їх ефективності.
24. Організаційне планування - сутність та зміст, різні планування.
25. Етапи стратегічного управління.
26. Лідерство та влада.
27. Закон балансу влади.
28. Форми влади.
29. Ефективність менеджменту організацій.
30. Ефективність управління.

2.1.2. Економіка підприємства

Питання, що виносяться на фахове вступне випробування:

1. Основні фонди підприємства: оцінка та ефективність використання.
2. Оборотні кошти підприємства: оцінка та ефективність використання.
3. Трудові ресурси підприємства: оцінка та ефективність використання.
4. Кошторис витрат: склад та характеристика.
5. Калькуляція витрат: склад, характеристика.
6. Оцінка прибутку та рентабельності.
7. Цінова політика підприємства.
8. Витрати. Граничні та середні витрати, їх призначення та відмінність.

9. Врахування фактору часу в економічних розрахунках.
10. Економічна ефективність: поняття та оцінка.

3. СТРУКТУРА ЕКЗАМЕНАЦІЙНИХ ЗАВДАНЬ

Екзаменаційні білети складаються із 25 тестів, що містять завдання з дисциплін, що формують загальні професійні компетентності зі спеціальності «Менеджмент».

Завдання з дисциплін, що формують загальні професійні компетентності зі спеціальності «Менеджмент» включає 25 тестових запитань, які рівнопропорційно розподілені між дисциплінами «Основи менеджменту» та «Економіка підприємства». Кожне питання має чотири варіанти відповідей, серед яких лише **одна правильна**. Необхідно обрати правильну відповідь та позначити її в аркуші відповіді. Бажано уникати виправлень, оскільки кількість виправлень впливає на загальну оцінку роботи.

Зразок екзаменаційного завдання наведений у додатку А.

Аркуш відповіді на екзаменаційне завдання наведений у додатку Б.

4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ВІДПОВІДЕЙ

Сумарна оцінка фахового вступного іспиту визначається за методикою, представленою нижче, та становить максимально 100 балів. При оцінці вступного іспиту оцінюється тільки перший блок тестів. За кожне тестове завдання вступник отримує відповідний бал - максимально 4 бал за одну вірну відповідь, за невірну відповідь – 0 балів. Кількість балів за виправлення вираховується із такого співвідношення: кожен п'ять виправлень – мінус 1 бал.

Підсумкова оцінка визначається шляхом сумування всіх отриманих балів за екзамен. Вступники, які набрали менше 30 балів, не допускаються до подальшої участі у конкурсі.

5. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

Нижче наведений список літератури скомбіновано за відповідними дисциплінами, які виносяться на державний екзамен. Літературні джерела з позначкою (+Авторизований доступ) свідчать про те, що електронна версія може бути завантажена за допомогою інформаційних ресурсів бібліотеки Сумського державного університету (<http://library.sumdu.edu.ua/>)

5.1 Список рекомендованої літератури з дисципліни «Основи менеджменту»

1. Менеджмент для бакалаврів [Текст] : підручник. У 2-х т. Т.1 / Ред.: О.Ф. Балацький, О.М. Теліженко. — Суми : Університетська книга, 2009. — 605 с. (Розділ «Основи менеджменту»)
2. Мартиненко, М. М. Основи менеджменту (+Авторизований доступ) [Текст] : підручник / М. М. Мартиненко. — К. : Каравела, 2008. — 496 с.
3. Менеджмент [Текст]: конспект для студентів напряму 0305 «Економіка та підприємництво» денної форми навчання/ Укладач М.М. Петрушенко, Г.М. Шевченко. – Суми: СумДУ, 2011. – 178 с.

5.2 Список рекомендованої літератури з дисципліни «Економіка підприємства»

1. Гетьман О. О. Економіка підприємства: навч. посіб. / О. О. Гетьман, В. М. Шаповал. — 2-е вид. — К. : ЦУЛ, 2010. — 488 с.
2. Гринчуцький В. І. Економіка підприємства: навч. пос. / В. І. Гринчуцький, Е. Т. Карапетян, Б. В. Погрішук. — К. : ЦУЛ, 2010. — 304 с.
3. Економіка підприємства: підручник / За ред. Л.Г. Мельника. — Суми : ВТД «Університетська книга», 2013. — 864 с.
4. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність: підручник / за заг. ред. І.М. Сотник, Л.М. Таранюк. Суми: ВТД «Університетська книга», 2018. — 572 с.

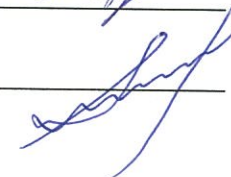
РОЗРОБЛЕНО:

Ст. викладач кафедри управління,
к.е.н., доцент



Ю.А. Опанасюк

Завідувач кафедрою управління



О.М. Теліженко

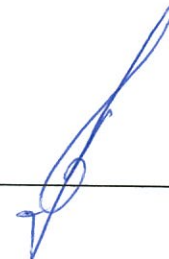
Схвалено на засіданні центральної приймальної комісії.
Протокол № 8 від «19» 02 2018р.

Відповідальний секретар
центральної приймальної
комісії



Р.А. Васькін

Директор
Навчально-наукового інституту
фінансів, економіки та менеджменту
імені Олега Балацького



Т.А. Васильєва

ЗРАЗОК ЕКЗАМЕНАЦІЙНОГО ЗАВДАННЯ
СУМСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЗАТВЕРДЖУЮ
Голова приймальної комісії

«_____» _____ 20 ____ р.

ЕКЗАМЕНАЦІЙНЕ ЗАВДАННЯ
фахового вступного випробування при прийомі на навчання для
здобуття ступеня "магістр" за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Варіант №0

1. Макросередовище організації - це:

- a) соціально - культурні чинники, технологія;
- b) фізико-географічні умови, політика, право, економіка;
- c) політика, економіка, право;
- d) все перераховане.

2. Яке найважливіше призначення управління:

- a) отримання максимального прибутку;
- b) створювати умови для подальшого успішного функціонування підприємства;
- c) мінімізація податкових платежів;
- d) завоювання нових ринків збуту.

3. Який з приведених виразів щонайкраще пояснює феномен влади?

- a) рівень влади особи А над особою Б дорівнює рівню залежності особи Б від особи А;
- b) рівень влади особи А над особою Б дорівнює рівню залежності особи А від особи Б;
- c) рівень влади особи А над особою Б дорівнює рівню асиметрії інформації, що подається, від А до Б;
- d) рівень влади особи А над особою Б дорівнює рівню причинності використовуваних ролевих установок особою А.

.....

Завідувач кафедру управління

_____ О.М. Теліженко

ПОГОДЖЕНО:

Директор

Навчально-наукового інституту

фінансів, економіки та менеджменту

імені Олега Балацького

_____ Т.А. Васильєва

Зразок аркуша відповіді на фаховому випробуванні (перша сторінка)

СУМСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Шифр _____

АРКУШ ВІДПОВІДІ

фахового вступного випробування при прийомі на навчання для здобуття ступеня "магістр"
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Варіант № _____

№ питання	A	B	C	D
1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

№ питання	A	B	C	D
14	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
22	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
23	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
24	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
25	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

УВАГА!!! Завдання мають кілька варіантів відповідей, серед яких лише один правильний. Виберіть правильний, на Вашу думку, варіант та позначте його, як показано на зразку. Кількість виправлень впливає на загальну оцінку роботи!

A	B	C	D
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Результати оцінювання першого блоку завдань:

Кількість правильних відповідей – _____;

Кількість балів за них – _____;

Кількість виправлень – _____;

Знято балів за виправлення – _____;

Всього балів,

з урахуванням знятих - _____
(за 100-бальною шкалою (числом та прописом))

Голова комісії

(підпис)

(прізвище, ініціали)

Члени комісії

(підпис)

(прізвище, ініціали)

(підпис)

(прізвище, ініціали)